



Na počátku

# Výroční zpráva 2025

# Rok odvahy a nových základů

Rok 2025 pro nás nezačal prvním lednem. Vyžadoval odvahu, čas a jedno zásadní rozhodnutí. Eva Vondráková, jedna ze zakladatelek organizace, našla sílu předat organizaci, kterou 30 let budovala, do našich rukou. S důvěrou, že v jejím odkazu budeme pokračovat.

A tak jsme do toho šlápli. Hledáme nové cestičky, některé prošlapáváme od nuly, jiné zpevňujeme. Ty, co nikam nevedly, jsme s chutí rozkopali, aby mohl vzniknout nový základ.

Jsem pyšná na každý lidský článek týmu Na počátku. Vydrželi jsme náročné období předávání a nezhroutili se. Naopak, v klíčových oblastech jsme silnější, a tam, kde to nedávalo smysl, jsme si dovolili věci pustit.

Nic z toho by se neudálo bez pevných základů, které tu byly položeny dříve. Děkuji vám všem, mým „Napočátečníkům“, za vaši profesionalitu, věrnost a energii, se kterou tvoříte bezpečný prostor pro jiné.

**Barbora Bumbová**  
**ředitelka organizace**

## Tým Na počátku



# Co máme za sebou

Rok 2025 byl pro organizaci obdobím zásadních změn, stabilizace a příprav na další rozvoj.

## **Digitalizace**

Zapojili jsme se do projektu Nezisk.Digital, který pro nás znamenal půl roku intenzivního mapování procesů, vzdělávání a hledání efektivnějších způsobů práce. Postupně jsme nastavovali strategii a posilovali digitální kompetence týmu.

## **Od Poradny k Podpoře**

Ke konci roku jsme ukončili původní službu Poradny a připravili prostor pro novou terénní službu pro rodiny s dětmi – Podpora Na počátku. Více než půl roku jsme pracovali na jejím nastavení tak, aby byla dostupnější, pružnější a blíže rodinám v jejich přirozeném prostředí.

## **Proměna služby v Příložanech**

V průběhu roku 2025 jsme začali intenzivně pracovat na změně služby v Příložanech a na přípravě ukončení azylového domu k 31. 3. 2026. Současně probíhaly přípravy nového zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc (ZDVOP).

## **Přechod mezi kraji**

Dvě služby s azylovým bydlením přešly z Jihomoravského kraje pod Kraj Vysočina. Tento proces měl dopad na financování i celkové nastavení služeb a v roce 2026 nadále pokračuje.

### **Finance a stabilita**

Zaměřili jsme se na stabilitu zdrojů a systematictější finanční řízení. Rozvíjeli jsme individuální i firemní dárcovství a posilovali plánování do dalších let.

### **Důvěra a kvalita**

Pokračovali jsme v naplňování podmínek Značky spolehlivosti a rozvíjeli spolupráci s partnery v regionu.

## **Výhled 2026**

Rok 2026 bude ve znamení dokončení rozběhnutých změn a jejich uvedení do praxe.

### **Digitalizace v praxi**

Hlavním tématem bude zavedení nástrojů Google Workspace a jejich využití pro efektivnější spolupráci napříč organizací.

### **Stabilizace a rozvoj služeb**

Zaměříme se na stabilizaci nově vznikajícího zařízení ZDVOP a Podpory Na počátku, posilování týmu a nastavení dlouhodobě udržitelného financování.



Plánujeme.  
Společně.

První celoorganizační  
strategické plánování  
12/2025

PROPAGACE  
MEDIA PLÁN KOMUNIKAČNÍ PRÁCE  
— 11/2025  
— 11/2025  
SOCIALNÍ SÍTĚ



# Poslání organizace

Naším posláním je chránit a rozvíjet lidský život od jeho počátku.

## **K ochraně a rozvoji lidského života organizace přispívá:**

- podporou žen, které se v souvislosti s těhotenstvím a mateřstvím dostávají do krizové situace,
- poskytováním ubytování pro těhotné ženy a matky s dětmi, kterým tíživá životní situace brání v rodičovství obstát,
- provozováním zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc,
- vzděláváním a podporou osobnostního růstu žen s důrazem na posílení mateřské identity,
- vzděláváním a informováním široké veřejnosti v oblasti rodičovství a úcty k lidskému životu.

# Historie

1994

Vznik občanského sdružení, zahájení poskytování poradenství

1996

Zprovoznění Domova pro dětský život v Příložanech

2004

Zprovoznění Bytů na půl cesty (dnes Byty Na počátku) v Telči

2006

Pořízení vlastního domu pro Byty na půl cesty v Telči

2007

Registrace sociálních služeb v souvislosti se vznikem zákona o sociálních službách

2013

Přeměna Na počátku z občanského sdružení na obecně prospěšnou společnost

2014

Získání značky Proověřená veřejně prospěšná organizace

2019

Získání titulu Neziskovka roku mezi středně velkými organizacemi

2021

Odtajnění adres azylových domů

2021

Zahájení realizace Preventivních programů pro školy a psychologického poradenství v Poradně Na počátku

2021

Přestěhování administrativního zázemí a Poradny Na počátku na novou adresu Příkop 6, Brno

2024

Uplynutí 30 let od založení Na počátku

2025

Převod registrací sociálních služeb z Jihomoravského kraje do Kraje Vysočina

2025

Přestěhování administrativního zázemí a Poradny Na počátku na novou adresu Špitálka 33, Brno

2025

V prosinci ukončení služby Poradna Na počátku a její přeměna na sociálně aktivizační službu v terénu Podpora Na počátku

# Domov pro dětský život

Příložany 97, Jaroměřice nad Rokytnou

## Čas na nadechnutí

V klidném prostředí venkovského domu získávají těhotné ženy a maminky v tísní bezpečné zázemí, podporu a čas udělat další kroky k samostatnosti. Ta často začíná u běžných věcí. Maminky si postupně osvojují dovednosti, které potřebují pro život mimo azylové bydlení – od hospodaření až po péči o rodinu.

## Rok 2025

- Upravili jsme koncept **Rodinné rady** do nového formátu, který dál podporoval společné sdílení a zapojení maminek.
- **5 maminek** získalo pracovní zkušenost formou DPČ.
- Proběhla **revize standardů** kvality služby.
- Připravovali jsme **transformaci Domova pro dětský život** na Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc.

## 4 663 nocí v bezpečí

Celkový počet nocí, které maminky a děti strávily v klidu, bez strachu a pod ochranou naší střechy.

## 170 hodin pro děti

Čas, který jsme věnovali doučování, hrám a tvořivým aktivitám, aby děti v Domově neztratily své dětství.

## 4 dny vs. 14 let

Rozpětí věku našich dětských obyvatel. Nejmladšímu byly při příchodu pouhé 4 dny, nejstaršímu 14 let.

V roce 2025 jsme podpořili **17 maminek a 20 dětí**. Z toho 6 žen přišlo v době těhotenství a 2 miminka se narodila během pobytu.



### **Když pomoc přichází ve správnou chvíli**

*Maminka se čtyřmi syny k nám přišla hledat klid. Situace se ale postupně komplikovala – nemoci dětí, vyčerpání i nejistota spojená s koncem Domova pro dětský život.*

*V době, kdy se blížily Vánoce a s nimi i pocit bezmoci, přišla nečekaná podpora. Ozvala se místní maminka z Jaroměřic nad Rokytnou, která chtěla pomoci některé z našich maminek. Když zjistila, komu pomoc poputuje, bylo to pro ni ještě osobnější. Maminku znala od vidění ze školky – její syny si pamatovala jako kluky, kteří vždy slušně pozdravili. Spolu s kolegy z firmy, ve které působí, rodině darovali 20 000 Kč na léky, oblečení a vánoční dárky.*

*Nebyla to jen finanční pomoc.  
Byl to důkaz, že na své starosti není sama.*

*Příběh má dobré pokračování.  
Rodina přešla do Bytů Na počátku, kde může začít novou etapu v klidu a bezpečí.*

# Poradna Na počátku

Špitálka 122/33, Brno

## Místo pro důvěru a podporu

Život někdy přinese situaci, na kterou se nedá připravit. Poradna Na počátku představuje bezpečný a diskrétní prostor pro ženy, které na své obavy nemusí zůstat samy. Nasloucháme bez souzení a společně hledáme cestu z krize. Provázíme ženy labyrintem sociálního systému, pomáháme s dávkami i bydlením, ale pečujeme i o duši. Díky online chatu a telefonu boříme vzdálenosti a byli jsme nablízku ženám po celé republice i v zahraničí.

## Rok 2025

- **Přestěhovali jsme** Poradnu do nových prostor.
- Posílili a rozvíjeli jsme **psychologickou pomoc**, která pokračuje jako samostatná péče pro těhotné ženy a maminky s dětmi.
- Připravovali jsme přechod na **sociálně aktivizační službu** pro rodiny s dětmi.

## 24 ŽEN

Tolik žen se na nás obrátilo ve chvíli, kdy zvažovaly potrat.

## 743 HODIN NASLOUCHÁNÍ

Čistý čas přímé práce, který jsme věnovali osobním konzultacím, telefonu a chatu.

## POMOC BEZ HRANIC

Brno je naše základna, ale pomáhali jsme ženám z 11 krajů ČR i ze zahraničí (Slovensko, Polsko, Finsko, Kanada).

V roce 2025 kontaktovalo Poradnu **429 žen**, z toho **161 v době těhotenství**. Psychologické poradenství využilo **45 žen** v celkové délce **267 hodin terapií**.

„Moc jste mi pomohli a já jsem  
neskutečně vděčná.  
Narodila se mi zdravá holčička a já jsem  
ji měla kam přinést domů.“

maminka Lucie





**Na počátku  
nových příběhů**



**Malé radosti. Velký smysl.**

Vánoční pečení  
Domov pro dětský život Příložany

# Byty Na počátku

Tyršova 181, Telč

## Cesta k samostatnosti v bezpečném zázemí

Byty Na počátku nabízejí maminkám s dětmi v tísní ubytování ve 4 samostatných tréninkových bytech. Cílem služby je posílit jejich dovednosti tak, aby vlastními silami zvládly nároky rodičovství i samostatného života. V přirozeném prostředí bytů se mámy mohou spolehnout na individuální odbornou podporu našich sociálních pracovníků.

## Rok 2025

- Podporovali jsme maminky **v nových dovednostech** – v šití, vaření i práci s PC.
- Pořádali jsme **výlety, návštěvy zajímavých míst** a tvořili společné zážitky.
- Vánoční radost pomohly přinést projekty **Krabice od bot** a **Stromeček splněných přání**.

## 30 x

Tolikrát zájem o bezpečné bydlení převyšuje naše kapacitní možnosti.

## 8 MĚSÍCŮ

Trvá průměrná cesta našich maminek k úplné samostatnosti.

## 3 RODINY

Tolik maminek s dětmi se letos úspěšně postavilo na vlastní nohy a odešlo do nájemního bydlení.

V roce 2025 jsme podpořili **8 maminek a 22 dětí**. Z toho 2 ženy přišly v době těhotenství a 2 miminka se narodila během pobytu.



*Maminka z Bytů Na počátku v Telči přicházela do služby v náročné životní situaci – s obavami, stresem a pocitem, že je na všechno sama. Jejím cílem bylo najít stabilní bydlení pro sebe a své děti, vyřešit potřebné záležitosti na úřadech i u lékařů a naučit se lépe fungovat v každodenním životě. Největší motivací pro ni byly děti.*

*Díky jejich podpoře a spolupráci se sociální pracovníci se jí podařilo většinu cílů naplnit. Postupně si zajistila nové bydlení, stabilizovala svou situaci a získala větší jistotu i samostatnost. Naučila se zvládat věci, kterých se dříve obávala, a postupně si začala věřit.*

*Dnes říká: „**Jsem na sebe pyšná.**“*

# Preventivní programy pro školy

## Od velkých měst po malé školy

Poptávka po preventivních programech je vysoká. Náš lektorský tým se na ni snaží pružně reagovat. I přesto, že centrum dění je pro nás stále Brno, nejsou nám nyní cizí ani nejvzdálenější kouty Jihomoravského kraje a Kraje Vysočina. Jezdíme jak do velkých, tak do menších regionálních škol. Pohybujeme se také v prostředí malotřídních kolektivů.

## Rok 2025

- **Rozvíjeli jsme** lektorský tým v oblasti sexuální výchovy a prevence.
- Účastnili jsme se **náslechů, supervizí a školení** k aktuálním tématům.
- Zvyšovali jsme **kvalitu** preventivních programů díky dalšímu vzdělávání a sdílení zkušeností.

## 2 840 dětí

Tolik žáků a studentů s námi v uplynulém roce přemýšlelo o své jedinečnosti a zodpovědnosti za vlastní rozhodnutí.

## 350 vyučovacích hodin

Čas, který jsme strávili přímou prací s dětmi v kolektivech, naplněný diskuzí a sdílením důležitých životních témat.

## 142 tříd

Do tolika kolektivů jsme v roce 2025 vstoupili.

## Co si děti z našich programů například odnášejí?

*„Že se nemusíme do ničeho nutit, když nechceme.“*

*„Že každý člověk je jiný a je to tak v pořádku.“*

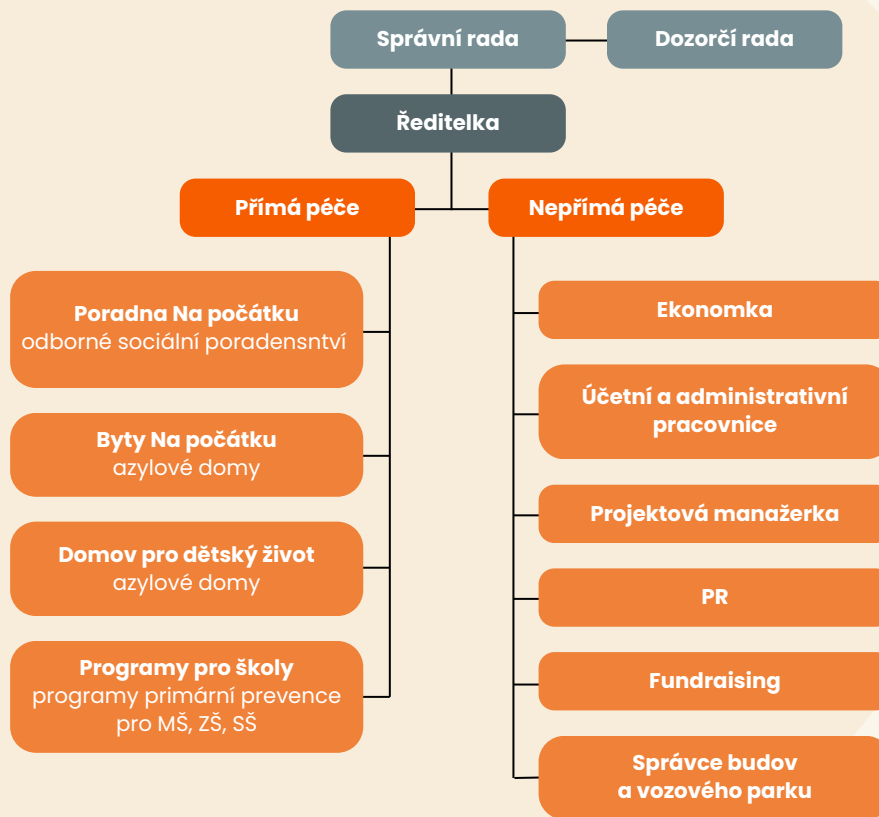
*„Že dítě má již od 3. týdne těhotenství srdce.“*

*„Že na to nikdy nebudu sama a můžu se o tom s někým pobavit.“*

**Nejde jen o informace. Jde i o jistotu, že o sobě, vztazích i náročných situacích se dá mluvit otevřeně a bezpečně.**



# Organizační struktura



# Lidé v organizaci

## Zakladatelky o. p. s. (od 1. 11. 2013)

Bc. Kamila Brabcová, DiS.

Marie Flesarová

JUDr. Eva Herzánová

Mgr. Marie Hradecká

Mgr. Michaela Klírová, M.Phil.

Jana Lazáriková

doc. Mgr. Ing. Eva Mrkvicová, Ph.D.

Lenka Nováková

Mgr. et Mgr. Marie Pacherová

Ing. Mgr. Libuše Řezbová, Ph.D.

Mgr. Ing. Eva Vondráková

## Správní rada

Jana Lazáriková předsedkyně

Ing. Mgr. Libuše Řezbová, Ph.D.

Mgr. Tomáš Bendl

## Dozorčí rada

Mgr. Ing. Eva Vondráková předsedkyně

Mgr. et. Mgr. Jana Bušťová

Mgr. Dana Nováková, Ph.D.

Bc. Barbora Bumbová ředitelka organizace

Mgr. Ing. Eva Vondráková ekonomka

Eva Tomanová účetní

Mgr. Marie Kudrová vedoucí Domova pro dětský život

Nikola Křehová, DiS. vedoucí Bytů, koordinátorka služeb

Mgr. Jitka Došlová vedoucí Poradny

Mgr. Hana Zinková vedoucí preventivních programů

Bc. Jana Krkošková projektová pracovníce

Mgr. Bc. Jana Lokajová/Mgr. Monika Dokulilová PR

Mgr. Bc. Jana Lokajová/Bc. Barbora Havlíková FR

## Dobrovolníci

V roce 2025 bylo odpracováno **28 dobrovolnických hodin.**

# Projekty



## Sbírka potravin

V **jarním kole** se podařilo vybrat 305 kg potravin a 74 kg drogerie, v **podzimním kole** to bylo rekordních 480 kg potravin a 135 kg drogerie.

## PoMPo III

Pokračovali jsme v projektu PoMPo III, který přináší **potravinovou a materiální pomoc nejchudším osobám**. K maminkám v náročné životní situaci se tak dostaly potraviny, drogerie, základní domácí potřeby i textil.

## Vánoční pomoc

### Krabice od bot a Stromeček splněných přání

v Telči přinesly našim dětem a maminkám vánoční radost i konkrétní splněná přání. **Klub svobodných matek** nás podpořil bundami Husky pro maminky a děti – praktickým a hřejivým darem, který přišel v pravý čas.

# Vzdělávání a certifikace

## Digitální bezpečnost a rozvoj týmu

Všichni zaměstnanci úspěšně absolvovali sérii školení zaměřených na **digitální bezpečnost, ochranu dat** v sociálních službách a **práci s nástroji AI**, která byla realizována s podporou Nadace O2. Za tuto aktivitu obdrželi certifikáty, které potvrzují jejich odbornost v těchto stále důležitějších oblastech.

## Značka spolehlivosti – AVPO

Jsmе nositelem Značky spolehlivosti, která je zárukou pro dárce i veřejnost, že veřejně prospěšná organizace naplňuje své poslání, je **transparentní a řádně hospodaří** se svěřenými prostředky.



## Členství



# Komunikace a péče o dárce

V průběhu roku 2025 došlo ke změně na pozici PR a fundraisingu. Do týmu nastoupily dvě nové kolegyně, které postupně převzaly agendu komunikace i péče o dárce a nastavovaly její další směřování.

## PR a komunikace

V oblasti komunikace jsme se zaměřili na větší systematičnost a sjednocení výstupů. Významným krokem bylo **vytvoření grafického manuálu**, který pomohl nastavit jednotnou vizuální identitu napříč kanály. Současně jsme posílili naši aktivitu na sociálních sítích a více se zaměřili na regionální tisk. Osobní **kontakt s veřejností** jsme rozvíjeli například také prostřednictvím účasti na dnech sociálních služeb v Moravských Budějovicích a Třebíči a zapojením do komunitní akce Roklefest pro děti v Brně.

## Fundraising

V oblasti fundraisingu jsme se soustředili na **posílení stability financování a rozvoj vztahů s dárci**, kteří jsou pro naši činnost klíčovými partnery. Podpora přicházela jak od jednotlivců, formou pravidelných i jednorázových darů, tak od firem a institucí v rámci dlouhodobých partnerství. Důležitou roli sehrály také granty a nadační příspěvky, stejně jako dárcovské SMS, které umožňují zapojení široké veřejnosti.

Pro správu darů a komunikaci s dárci **využíváme externí nástroje**. Platforma Darujme.cz zajišťuje bezpečné a přehledné zpracování online darů, zatímco CRM systém Péče o dárce slouží k evidenci kontaktů a pravidelné komunikaci.

Velmi si vážíme každého, kdo nás podporuje. Ať už drobným příspěvkem, pravidelnou pomocí nebo větším darem – každá koruna pomáhá vytvářet bezpečné zázemí pro ženy a děti, které to potřebují.

**Setkávali jsme se,  
představovali,  
vysvětlovali.**



# Poděkování patří všem našim podporovatelům a těmto významným dárcům

Instituce, veřejní partneři a nadace:

jihomoravský kraj

B | R | N | O



Spolufinancováno  
Evropskou unií



NADACE J&T

Nadace O<sub>2</sub>



POTRAVINOVÁ BANKA  
PRO BRNO A JIHMORAVSKÝ KRAJ, z.s.



Nadační fond  
Myriáda

### Firemní partneři:

alacaffé, s.r.o., CURATORE RAJHRAD s.r.o., DELIKOMAT s.r.o., CHESTERTON ČR s.r.o., IC Travel Group s.r.o., InEnKa s.r.o., JOVIC s.r.o., Kominíci CZ s.r.o., Kompetentní účetní s. r. o., Life pharmacy s.r.o., MAUCY s.r.o., Mgr. Jiří Hruban s.r.o., Ordinance Martínkovi, s.r.o., Plastpol, s.r.o., Regioprojekt Brno, s. r. o., SEDEA, s.r.o., SPLY, s.r.o., Štěpanovský, a.s.

### Individuální dárci

Zdeněk Altman, Helena Balkovičová, František Brůna, Jan Czernin, Stanislav Dlouhý, Martin Fedrsel, Jan Glac, Marek Goliáš, Jaroslav Grufík, Marie Hradecká, Jan Knap, Pavel Majer, Adam Malafa, Štěpán Maliňák, Vojtěch Nádvorník, Anna Nováková, Marta Nyklová, Marek Pasovský, Jiří Provazník, Michael Rychnovský, Smrčinovi, Inka a Peter Vojtášovi, Eva Vondráková, Jiří Zbiral



Podpořte naši činnost a buďte s námi na počátku nových příběhů.

**Děkujeme!**

č.ú. 2279999227/0300







## Bezpečí pro nové začátky



# Hospodaření v číslech

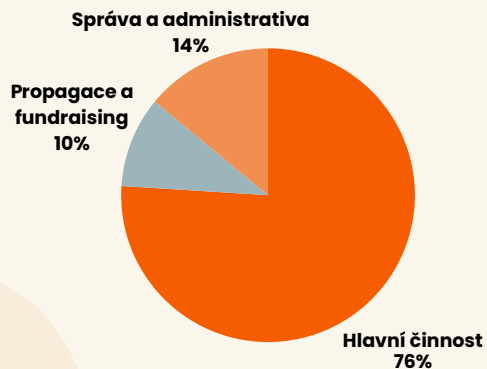
NÁKLADY 2025	
Spotřeba materiálů	781 869,00 Kč
Spotřeba energií	817 858,00 Kč
Opravy a udržování	513 906,00 Kč
Cestovné	182 557,00 Kč
Náklady na reprezentaci	28 461,00 Kč
Ostatní služby	1 801 216,00 Kč
Osobní náklady	9 503 962,00 Kč
Ostatní náklady	68 313,00 Kč
Odpisy	551 154,00 Kč
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>14 249 297,00 Kč</b>

AKTIVA — PŘEHLED MAJETKU	k 31. 12. 2025
Dlouhodobý hmotný majetek	16 406 015,00 Kč
Hmotný inv. majetek neodp.	1 023 318,00 Kč
Oprávký k DHM	-10 051 238,00 Kč
Peníze	83 043,00 Kč
Bankovní účty	3 270 555,00 Kč
Provozní zálohy	339 508,00 Kč
Pohledávky	424 872,00 Kč
Náklady příštích období	65 734,00 Kč
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>11 561 806,31 Kč</b>

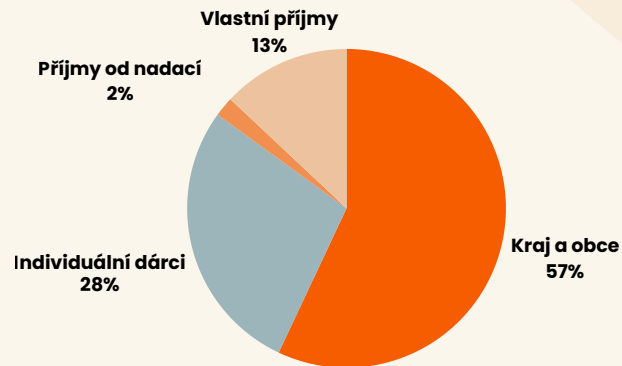
VÝNOSY 2025	
Úhrada za ubytování	729 080,00 Kč
Úhrady za prev. programy	198 145,00 Kč
Úroky	73 197,00 Kč
Zúčtování fondů	2 647 525,00 Kč
Použité příspěvky celkem	1 851 784,00 Kč
Ostatní výnosy	768 966,00 Kč
Dotace celkem	7 965 900,00 Kč
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>14 234 597,00 Kč</b>

PASIVA — ZDROJE KRYTÍ MAJETKU	k 31. 12. 2025
Vlastní jmění	9 136 966,31 Kč
Fondy	1 054 806,02 Kč
Výsledek hospodaření	-14 700,00 Kč
Krátkodobé závazky	1 129 479,98 Kč
Dohadné účty pasivní	255 254,00 Kč
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>11 561 806,31 Kč</b>

## Rozdělení nákladů



## Rozdělení příjmů



K 31. 12. 2025 tým Na počátku = 13,6 přepočtených úvazků.

# Ekonomické zhodnocení

Rok 2025 byl pro Na počátku **obdobím stabilního hospodaření a odpovědného nakládání s prostředky**. Většina výdajů směřovala přímo na hlavní činnost, tedy pomoc těhotným dívkám a ženám, maminkám s dětmi a vzdělávání žáků v rámci primární prevence. Peníze jsme využili především na provoz služeb, mzdy pracovníků a udržení jejich kvality.

Díky vyváženému financování z veřejných dotací, darů a vlastních příjmů se podařilo **zachovat kontinuitu a rozvoj služeb**.

Všemi kontrolami, audity i přehodnocením v rámci **Značky spolehlivosti** jsme prošli úspěšně a bez větších nebo závažných výhrad.

V roce 2025 se nám také **podařilo udržet finanční rezervy** na odpovídající úrovni, což je důležitý předpoklad pro možný rozvoj služeb a plánovaný ekonomický přechod dvou služeb pod Kraj Vysočina.

# ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Správní radě a zakladatelkám společnosti Na počátku, o. p. s., IČO: 605 54 665

## Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Na počátku, o. p. s. (dále také „Společnost“), sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2025, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31.12.2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě A Přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti Na počátku, o. p. s. k 31.12.2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31.12.2025 v souladu s českými účetními předpisy.

## Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doplňkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

## Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá jednatel Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významné (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilo ovlivnit usudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržných ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

## Odpovědnost ředitele Společnosti za účetní závěrku

Ředitel Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je ředitel Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy ředitel plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

## Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodu nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivé nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatele účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorové postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol jednatelům.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorové postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti ředitel Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky ředitelem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naši povinnosti je informovat ředitele Společnosti mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Brně, dne: 18.06.2026



Ověření provedl: AUDIS AZ s.r.o.  
Brno, Kšírova 92  
ev. č. 447 KAČR



Nezávislý auditor: Ing. Tomáš Randýšek  
ev. č. 2602 KAČR



**Výroční zpráva Na počátku, o. p. s. za rok 2025**  
Grafické zpracování: Denisa Mrňová, Monika Dokulilová

Vydalo: Na počátku, o. p. s., Brno 2026

